

# Plan de Desarrollo Institucional de la ANUIES, Visión 2030

México, D.F., 04 de noviembre de 2015

**El Plan de Desarrollo Institucional, Visión 2030** fue establecido en el Programa de Trabajo propuesto por el Mtro. Jaime Valls Esponda y autorizado por el Consejo Nacional con el siguiente propósito:

*“(Establecer) las estrategias y acciones básicas para responder a las nuevas exigencias del (Programa de Trabajo), considerando las capacidades actuales y los recursos disponibles. Dicho Plan deberá validar o actualizar la misión, visión y principios de la organización, los programas estratégicos, las adecuaciones jurídicas, la estructura organizacional, los recursos necesarios, tiempos de ejecución y responsables”*

## INSUMOS

Documentos  
de Planeación  
2000, 2006 y  
2012

Consulta a las  
instituciones  
asociadas  
realizada en  
2014

Programa de  
Trabajo 2015-  
2019

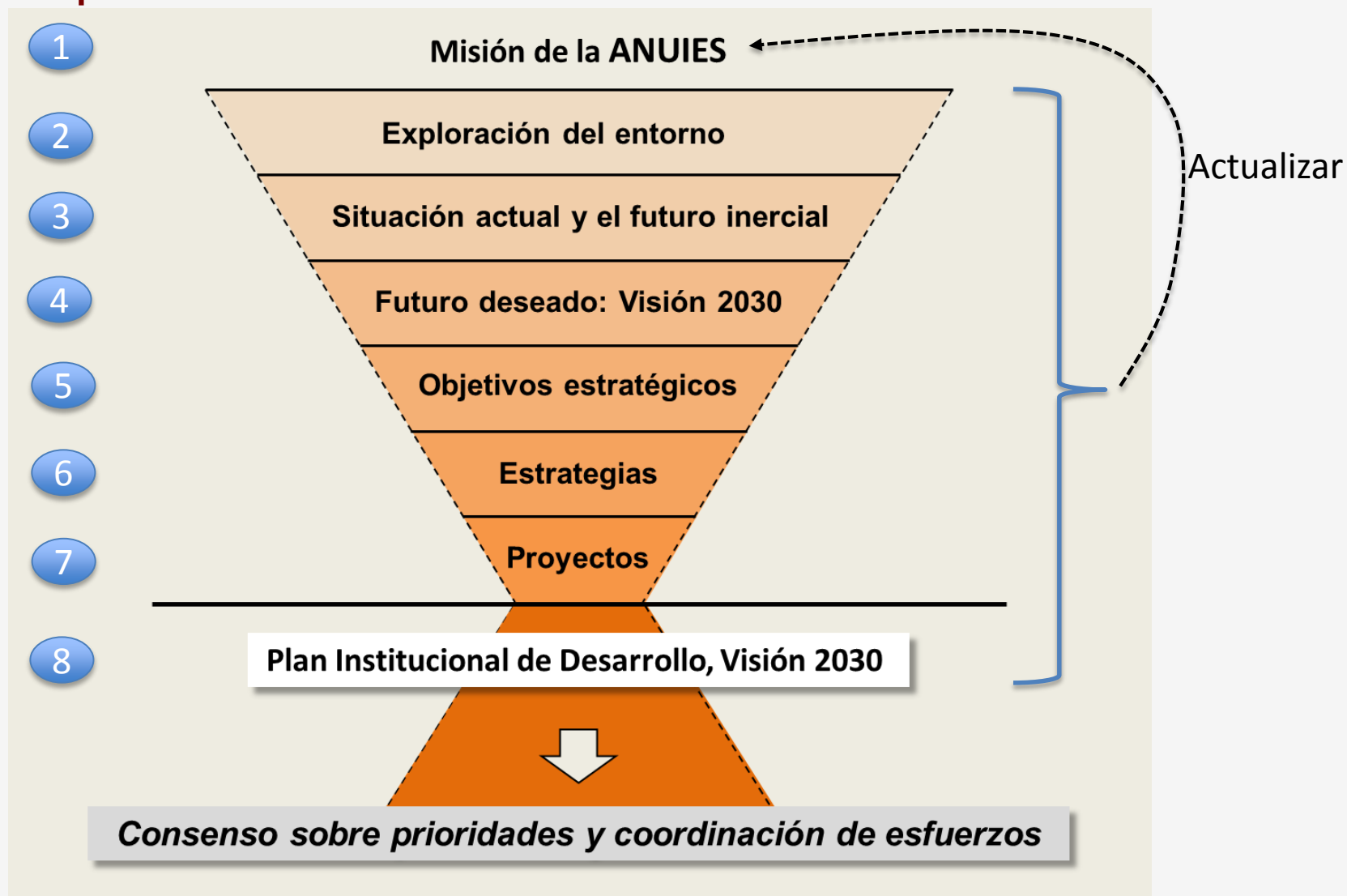
Diagnóstico  
sobre el Clima  
Organizacional  
(2015)

Estos insumos permitieron desarrollar, con personal de la SGE, un taller de planeación estratégica participativa llevado a cabo en el Centro de Capacitación Valle de Bravo los días 19 y 20 de agosto de 2015.

Los avances del análisis de información y de los trabajos del taller se presentan a consideración de las IES afiliadas para su análisis, observación y enriquecimiento.

Se pretende tener la versión final para su aprobación ante los órganos competentes, a finales del presente año.

## Etapas





## MISIÓN 1998



La ANUIES agrupa a las principales instituciones de educación superior del país y tiene como misión contribuir a la integración del sistema de educación superior y al mejoramiento integral y permanente de las instituciones afiliadas en los ámbitos de la docencia, la investigación y la difusión de la cultura, en el contexto de los principios democráticos, de pluralidad, de equidad y de libertad, para lo cual promueve la complementariedad, la cooperación, la internacionalización y el intercambio académico entre sus miembros.

Impulsa el desarrollo de la educación superior en las diversas regiones y estados del país en el marco del federalismo y el fortalecimiento de las diferentes modalidades institucionales. Para ello diseña y promueve iniciativas educativas, propone y concierta políticas de Estado en la materia, considerando las atribuciones de los organismos de la sociedad civil y los ámbitos de competencia de los tres niveles de gobierno, y realiza estudios estratégicos para prever las principales tendencias futuras y sustentar la toma de decisiones para consolidar el sistema de educación superior en México.

Articula y representa los intereses académicos y administrativos de sus afiliadas ante las instancias de los poderes ejecutivo, legislativo y judicial en los ámbitos federal, estatal y municipal y ante los organismos públicos y privados, nacionales y extranjeros, relacionados con la educación superior.

## Propuesta para actualizar la Misión

La ANUIES es una asociación no gubernamental, socialmente responsable, que agrupa a las instituciones de educación superior más prestigiadas del país y a socios internacionales que tiene como misión:

*Contribuir al logro y mejora continua de los fines y funciones de sus asociadas, representar sus intereses y fomentar la calidad, la responsabilidad social y la internacionalización de la educación superior, la ciencia, la tecnología y la innovación de México.*



## VISIÓN 1998



Es reconocida por la sociedad y sus instituciones como el organismo no gubernamental más representativo del sistema de educación superior del país.

Es el principal interlocutor no gubernamental en materia de educación superior en México, cuya opinión es tomada en cuenta para la elaboración de políticas de estado para su desarrollo y financiamiento.

Es la asociación de instituciones de educación superior más reconocida por los organismos internacionales para el desarrollo de proyectos de intercambio y de cooperación académica.

Es una institución incubadora de proyectos estratégicos que generan cambios y propician el desarrollo sustentable de la educación superior.

Realiza proyectos que articulan los esfuerzos de las instituciones afiliadas tendientes a preservar, promover y difundir la riqueza cultural regional y nacional, en el marco de la cultura universal.

Desempeña un papel importante en el fortalecimiento de los organismos de planeación de la educación superior en las entidades federativas.

Participa activamente en el establecimiento de los estándares de calidad y en los procesos de planeación, evaluación y acreditación de la educación superior.

Cuenta con criterios académicos por tipo de institución para ingresar y permanecer en la Asociación y apoya a las afiliadas en el mejoramiento de su desempeño.

La pertenencia a la Asociación representa un motivo de prestigio y orgullo para las instituciones de educación superior.

Ofrece beneficios muy importantes a sus afiliadas, lo que asegura su permanencia e incentiva la incorporación de nuevos miembros.

Es una organización sólida con miembros comprometidos y con una gran capacidad de convocatoria.

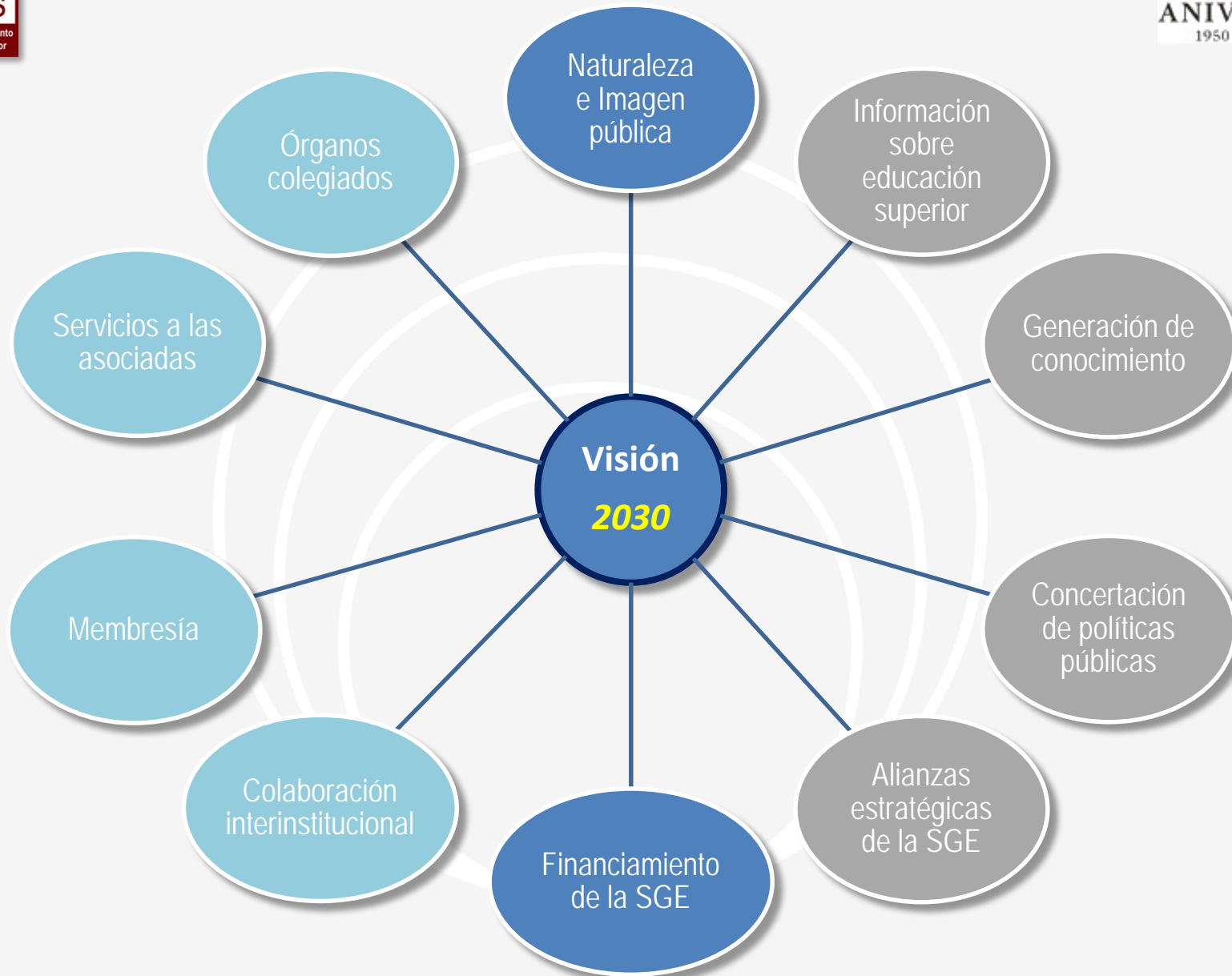
Los órganos colegiados de la Asociación son instancias de amplia participación de los titulares de las afiliadas y constituyen espacios efectivos para la toma de decisiones y establecimiento de políticas de colaboración y desarrollo del sistema de educación superior.

Refleja la heterogeneidad del sistema al responder a los variados intereses o necesidades de las instituciones y de los subsistemas.

Sustenta la integración en el ámbito regional en intereses y necesidades académicas de las instituciones de educación superior, manteniendo al mismo tiempo una sólida unión a nivel nacional.



## Ejes de la Visión 2030





## Propuesta para actualizar la Visión

A partir de los objetivos identificados en el taller, se construyó la propuesta de Visión de la ANUIES con un horizonte al 2030, que se presenta a la consideración de las IES y de los distintos órganos de la Asociación, misma que será la que en definitiva guiará el rumbo de nuestra organización.

## Propuesta de VISIÓN 2030

*La ANUIES es reconocida como la organización de instituciones de educación superior más prestigiada de Iberoamérica por su oferta de valor atractiva globalmente, por sus estudios, propuestas, servicios e información innovadores orientados a las necesidades de las instituciones asociadas, por su capacidad de interlocución colegiada ante los actores educativos, productivos y sociales en el diseño e implantación de políticas públicas y en la colaboración interinstitucional regional, nacional e internacional, por su contribución al fortalecimiento de la educación superior, la ciencia, la tecnología, la innovación y la cultura, y por su capacidad de generar, gestionar y administrar recursos de manera racional y transparente, atendiendo a la rendición de cuentas.*

## ***Objetivos y estrategias que nos aproximarán a la Visión 2030.***

### ***Taller FODA***

Eje	Objetivo	Estrategias
<b>Servicios a las IES asociadas</b>	Asegurar la oferta de un conjunto definido de servicios innovadores y de alto impacto que respondan de manera efectiva a las necesidades prioritarias de las instituciones asociadas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Establecer alianzas estratégicas para potenciar el alcance de los servicios que ofrece la asociación.</li> <li>▪ Generar recursos mediante la oferta de servicios dirigidos a los otros niveles educativos.</li> <li>▪ Diseñar servicios competitivos que satisfagan las necesidades específicas de las instituciones.</li> <li>▪ Integrar un catálogo de servicios para reducir la vulnerabilidad de la organización de recortes ante el subsidio.</li> </ul>
<b>Concertación de políticas públicas</b>	Formular propuestas de políticas públicas incluyentes e innovadoras y liderar su concertación e instrumentación con los tres niveles de gobierno para contribuir al mejoramiento de la educación superior.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aprovechar el poder de convocatoria para establecer alianzas y concertar acuerdos con actores estratégicos potenciales.</li> <li>▪ Aprovechar la información y el conocimiento que se tiene de la ES para formular programas específicos e incrementar la atención de las asociadas.</li> <li>▪ Convocar a los actores pertinentes para definir estrategias que permitan superar la pobreza, la desigualdad y la violencia en un contexto nacional.</li> <li>▪ Promover políticas públicas en educación superior como una solución a las problemáticas sociales y económicas nacionales.</li> <li>▪ Consensuar un programa para darle sustentabilidad financiera a la ANUIES.</li> </ul>

## ***Objetivos y estrategias que nos aproximarán a la Visión 2030.***

Eje	Objetivo	Estrategias
<b>Financiamiento de la SGE</b>	Gestionar fuentes de financiamiento que garanticen el cumplimiento de los objetivos de la ANUIES, ejerciendo los recursos de manera racional, transparente y atendiendo la rendición de cuentas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Oferta de proyectos multidisciplinarios a diferentes actores externos en materia de educación superior.</li> <li>▪ Promoción de atención de necesidades de capacitación al sector empresarial</li> <li>▪ Promoción y venta de productos informativos (editoriales)</li> <li>▪ Convenios con organizaciones para apoyar programas de ANUIES incluyendo costos de recuperación por administración.</li> <li>▪ Ampliar la oferta de capacitación.</li> <li>▪ Incrementar la ocupación del CC Valle de Bravo</li> <li>▪ Convenios y alianzas para potenciar los recursos.</li> <li>▪ Políticas de ahorros en gastos de servicios.</li> <li>▪ Innovación de productos y servicios.</li> </ul>

## ***Objetivos y estrategias que nos aproximarán a la Visión 2030.***

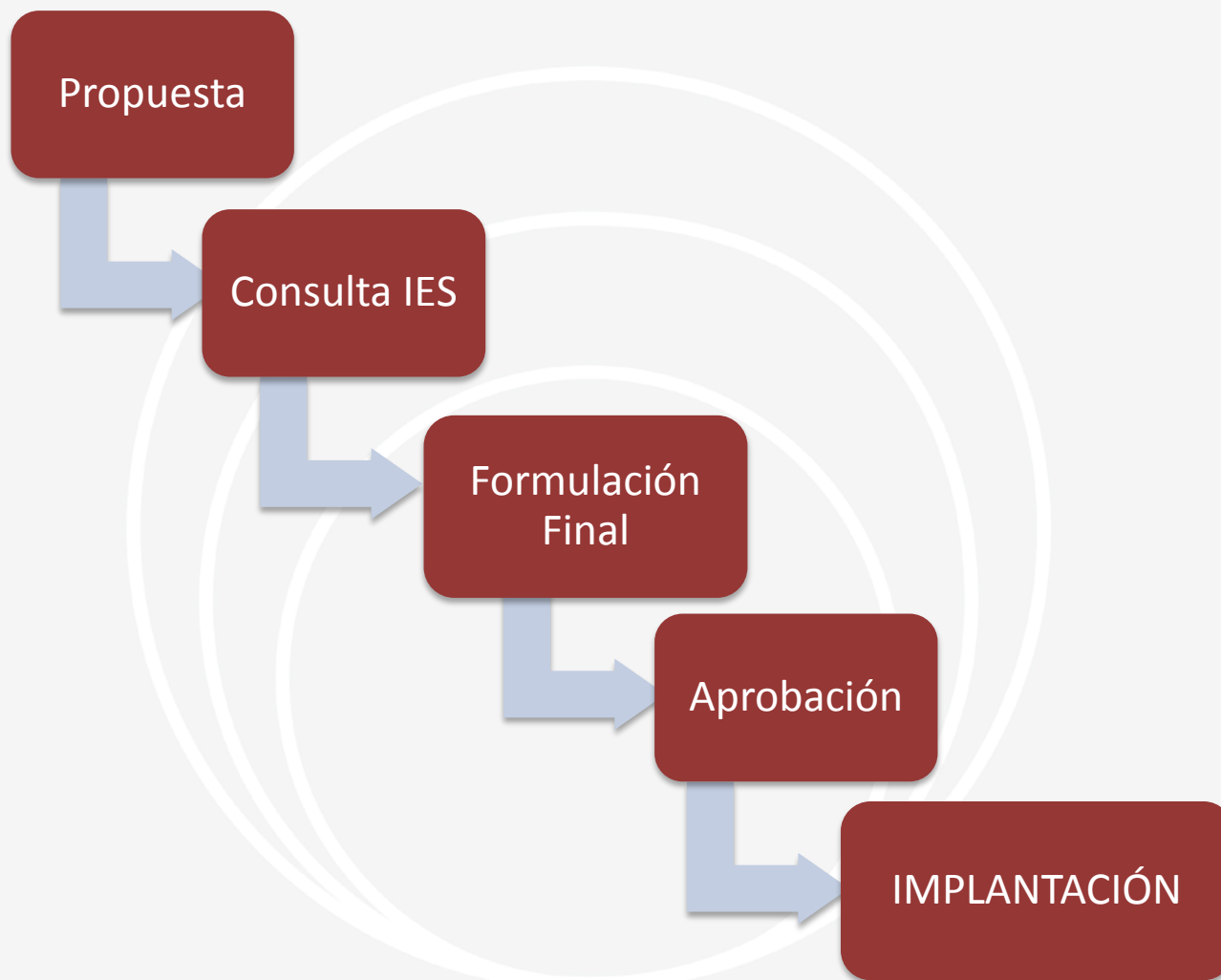
Eje	Objetivo	Estrategias
<b>Identidad e Imagen pública</b>	Contar con el reconocimiento nacional e internacional como la organización no gubernamental más prestigiada de Iberoamérica que aglutina a las instituciones más importantes de educación superior de México, socialmente responsable, con socios internacionales y una oferta de valor atractiva globalmente.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Proyectar las capacidades de la ANUIES a nivel Iberoamericano.</li> <li>■ Adecuar la normatividad de la Asociación para permitir la incorporación de socios internacionales y ampliar el ámbito de acción hacia los actores de la ES y agentes de desarrollo.</li> <li>■ Establecer alianzas con las organizaciones iberoamericanas de educación superior y con la Secretaría General Iberoamericana.</li> <li>■ Establecer y, en su caso, mejorar los sistemas de información, comunicación y gestión institucional.</li> </ul>
<b>Colaboración interinstitucional</b>	Fortalecer la colaboración interinstitucional de la Asociación con los sectores académico, productivo, gubernamental y social, en los ámbitos nacional e internacional, satisfaciendo las necesidades de sus asociadas, en beneficio del desarrollo socio-económico regional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Diseñar programas de colaboración que permitan satisfacer las necesidades de las IES, alineados al desarrollo socio-económico.</li> <li>■ Mejorar los canales de comunicación para potencializar el interés de las organizaciones por colaborar con ANUIES.</li> <li>■ Promover las capacidades de las IES asociadas para aumentar la confianza y la valoración del sector productivo y gubernamental.</li> <li>■ Posicionar a la ANUIES a través de campañas de difusión en los medios de comunicación.</li> </ul>

## ***Objetivos y estrategias que nos aproximarán a la Visión 2030.***

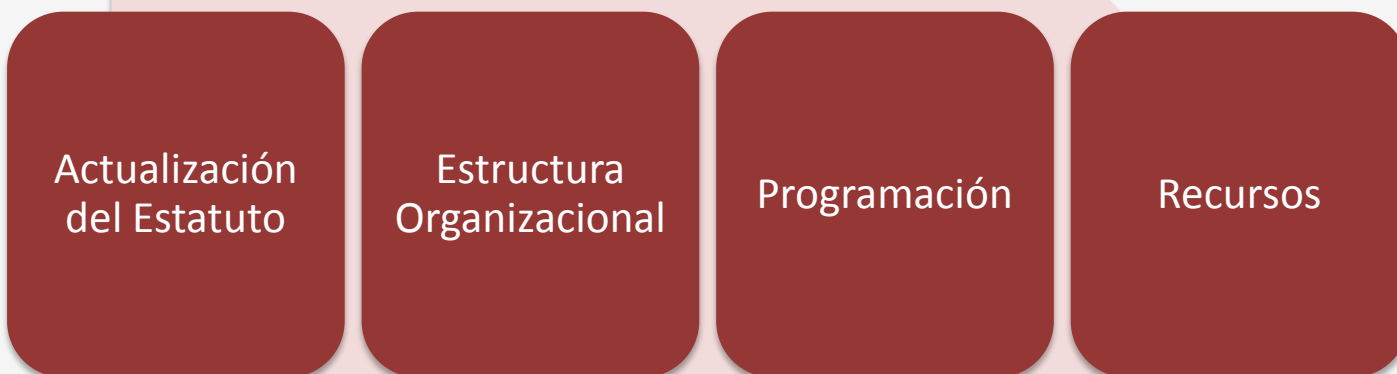
Eje	Objetivo	Estrategias
<b>Generación de conocimiento</b>	Contribuir al fortalecimiento de la educación superior mediante la generación de conocimiento basado en la colaboración interinstitucional para integrar proyectos innovadores y coadyuvar a la generación de políticas públicas que marquen nuevas tendencias.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Promover la investigación de calidad, innovadora, pertinente y de impacto.</li> <li>▪ Reestructurar la organización institucional y apoyar la capacitación de los recursos humanos para propiciar el desarrollo de investigación.</li> <li>▪ Aprovechar la capacidad técnico-académica y el liderazgo de la ANUIES para garantizar la generación de conocimiento y su aplicación en proyectos y nuevas políticas públicas.</li> <li>▪ Optimizar los recursos con que cuenta la ANUIES y aplicarlos con una visión innovadora para apoyar la generación de conocimiento.</li> </ul>



## ¿QUÉ SIGUE?



## PROCESO DE IMPLANTACIÓN



¡GRACIAS POR SU ATENCIÓN!



65  
ANIVERSARIO  
1950 ANUIES 2015